



Profiel

Robbert Huijsman: slimme stuiterbal

Hij verbindt theorie en praktijk met elkaar en is energiek. Robbert Huijsman heeft honderden wetenschappelijke publicaties op zijn naam, maar is zeker geen kamergeleerde.

Door Ana Karadarevic

Sinds kort is Robbert Huijsman programmaleider van het landelijke praktijkverbeterprogramma van het Deltaplan Dementie; een netwerkorganisatie van uiteenlopende organisaties in onder meer zorg, onderwijs, wetenschap en zakelijke dienstverlening. Deze nieuwste nevenfunctie schrijft hij bij op zijn toch al uitgebreide cv. Hij is bijzonder hoogleraar aan het instituut Beleid & Management Gezondheidszorg (iBMG), van de Erasmus Universiteit Rotterdam. Daarnaast oefent hij een heleboel andere nevenfuncties uit. Hij is niet alleen programmaleider van het Deltaplan Dementie, maar ook van het Actieplan casemanagement dementie. Ook is hij toezichthouder van meerdere organisaties en zit hij in diverse adviesraden.

Duizendpoot

"Robbert is een buitengewoon energieke man en een duizendpoot", zegt Werner Brouwer, hoogleraar gezond-

heidseconomie aan en decaan van het iBMG. "Hij heeft veel rollen op zich genomen, binnen en buiten de universiteit. Hij is van veel markten thuis en durft nieuwe uitdagingen aan te gaan." Brouwer stimuleert de verbinding tussen universiteit en zorgpraktijk: "Het iBMG combineert wetenschappelijke excellentie met praktische relevantie. Die verbinding is voor ons onderwijs en onderzoek heel belangrijk. Mensen als Robbert, met zijn kwaliteiten op beide vlakken, zijn daarbij onmisbaar!" Huijsman is inmiddels 24 jaar verbonden aan het opleidingsinstituut in Rotterdam. In verschillende functies richt hij zich op de ouderenzorg en het onderzoek daarnaar. Zijn naam prijkt op honderden wetenschappelijke publicaties. Maar hij is sluit zich niet op in de ivoren toren van de wetenschap. "Robbert is geen kamergeleerde", stelt Henk Nies, bestuurder van Vilans. "Hij is een heel goed netwerker. Hij snapt hoe beleid werkt en hoe hij dat

met wetenschap kan verbinden. Dat komt allemaal samen in zijn functie als programmaleider van Dementiezorg voor elkaar." Marijke Vos, voorzitter van de Coöperatie Deltaplan Dementie: "Hij is echt een aanpakker die zich vol energie inzet voor zaken waar hij in gelooft." Volgens Vos is het onderdeel verbetering dementiezorg en ondersteuning van het Deltaplan Dementie een flinke uitdaging. Dit komt omdat heel veel verschillende partijen, met heel verschillende ideeën over de totstandkoming van een dementievriendelijke samenleving, erbij betrokken zijn. "Je moet met al die partijen in gesprek. Robbert heeft hiervoor de benodigde kennis en ervaring en een enorm netwerk."

Heel uitgesproken

Bekenden noemen Huijsman een prettig en leuk mens, en tegelijkertijd heel uitgesproken in zijn meningen. Nies:





Foto: HAN/Rob Gielling

Werner Brouwer: 'Robbert is een buitengewoon energieke man en een duizendpoot'

"Hij is niet bang om de scherpte van de discussie op te zoeken. Niet dat hij ruzie zoekt, maar hij staat wel ergens voor in een discussie en geeft daarin zomaar niet op."

Jef Pelgrims, bestuurder van Tante Louise, waar Huijsman toezichhouder is: "Hij is niet tevreden met een standaardantwoord. Hij vraagt door en zet je aan het denken. Hij dwingt je dieper in een onderwerp te duiken." Pelgrims noemt Huijsman nieuwsgierig en heel slim. "Met Robbert moet er gewerkt worden. Je kunt met hem niet gewoon maar ouwehoeren, daar is hij te slim voor. Hij daagt anderen voortdurend uit om grenzen te verleggen en doet dat zelf ook."

Huijsman werkt loeihard. In zijn bedankwoord bij de oratie die hij in 2013 uitspreekt, erkent hij dit als hij zich tot zijn drie kinderen richt: "Bij de eerste leerstoel in 1997 noemden jullie mij Professor Plons. Voor jullie betekende professor-zijn dat papa nog meer werk

'Hij dwingt je dieper in een onderwerp te duiken'

had. Vijftien jaar later is dat laatste zeker niet afgenomen."

Ook prijst Huijsman in het dankwoord zijn vrouw, Anne, die hem volgens hemzelf met beide voeten op de grond houdt. "Dat geldt met name op die momenten dat ik weer geen 'nee' tegen werk kan zeggen en mijn echte prioriteiten uit het oog verlies."

Alexia Zwaan, al twaalf jaar zijn secretaresse bij het iBMG, bevestigt dat zijn vrouw hem bij tijd en wijle afremt. "Zij zegt het gewoon als hij te veel avonden in de week afspraken maakt."

Rasechte Rotterdammer

Huijsman werkt hard en verwacht dat de mensen om hem heen dat ook doen.

"Hij is veeleisend en motiveert je om hard te werken", zegt Zwaan. Bovendien is hij als rasechte Rotterdammer heel direct. Niet iedereen kan daar even goed tegen. "Robbert zet best vaak de druk op de ketel, met name bij de wetenschappelijke staf. Ze komen wel eens uithuilen bij me, maar snappen achteraf altijd waarom het nodig was dat hij ze flink aan het werk zette." Zwaan heeft niets dan lof voor Huijsman, ze waardeert zelfs zijn scherpe randjes en zegt eerlijk dat hij geen gemakkelijke man is. Ze noemt hem gedreven, aanwezig, nieuwsgierig, leergierig. Huijsman wil graag de controle hebben. "Ik werk heel erg prettig met hem samen en rouw nog altijd ➔"



Profiel

Biografie

- 1962** Geboren in Rotterdam
- 1981-1986** Algemene economie Erasmus Universiteit Rotterdam
- 1990** Doctoraat sociale wetenschappen Rijksuniversiteit Limburg
- 1993-1999** Wetenschappelijk directeur Erasmus Center for Research on Ageing
- 1993-2002** Universitair hoofddocent Beleid & Organisatie Gezondheidszorg iBMG
- 1997** Bijzonder Hoogleraar Ouderen(zorg)beleid, Erasmus Universiteit
- 2003-2007** Opleidingsdirecteur en MT-lid iBMG
- 2007-2009** Directeur/partner organisatieadviesbureau Zorg Consult Nederland
- 2009-2011** Directeur ClZ Kenniscentrum en lid directieraad ClZ
- 2011-2016** Senior Manager Kwaliteit en Innovatie bij Achmea
- 2012-nu** Bijzonder hoogleraar Management & Organisatie van de Ouderenzorg
- 2017-nu** Programmaleider 'Dementiezorg voor elkaar' Vilans

Huijsman is toezichhouder van meerdere zorgorganisaties en zit hij in diverse adviesraden.



een beetje om het feit dat hij niet meer fulltime voor het iBMG werkt." Hoewel hij een veeleisende man is, is Huijsman ook attent en charmant. Volgens Zwaan is hij heel geliefd

& Organisatie van de Ouderenzorg. Volgens Zwaan is hij zijn werkzaamheden maatschappelijk gaan verbreden en bij andere organisaties gaan werken omdat hij de intrinsieke drang voelt

'Ik denk niet dat Robbert ooit iets halfbakken doet'

onder de secretaresses in Rotterdam, bijvoorbeeld omdat hij verjaardagen onthoudt. "Op Nationale Secretarisedag krijgen we allemaal een zelfgeschreven gedicht van hem." Als er wat aan de hand is, kunnen mensen hem altijd bellen. Zelfs 's avonds heeft hij een luisterend oor voor collega's.

Stuiterbal

Henk Nies kent Huijsman al zeker twintig jaar en heeft veel met hem te maken gehad voor studiedagen en congressen. De eerste keer dat Nies hem zag, vielen zijn energie en uitstraling hem al op. "Ik denk niet dat Robbert ooit iets halfbakken doet. Als Robbert in het bestuur van een lokale zwemvereniging zit, zal hij zich er met net zoveel energie voor inzetten." Jef Pelgrims, bestuurder van Tante Louise: "Robbert is een soort stuiterbal die alle kanten op gaat." Toch neemt Huijsman niet zomaar elke functie aan. Hij kiest heel bewust en afgewogen waar hij zijn tomeloze energie in steekt, volgens Werner Brouwer. Zijn nieuwe functie als programmaleider bij Vilans ligt in het verlengde van zijn leerstoel Management

om de (ouderen)zorg te verbeteren. Toch verwacht zij dat Huijsman altijd aan de Erasmus Universiteit verbonden zal blijven. "Het is zijn veilige haven. Hij kan hier altijd zijn kennis delen, wat er ook in de buitenwereld gebeurt."

Rode draad

De gedrevenheid van Huijsman om de ouderenzorg beter te maken, is de thematische rode draad in zijn loopbaan, zowel in de verschillende functies die Huijsman bij het iBMG heeft uitgeoefend als daarbuiten. Dit bevestigt Peter Patka, emeritus traumachirurg aan het Erasmus MC, met wie Huijsman al jaren scriptiestudenten en promovendi begeleidt. "Robbert maakt zich druk over de ouderenzorg, dus voor mij kwam zijn aantreden als programmaleider Delta-plan Dementie niet als een verrassing." Jef Pelgrims zegt 'heel verguld' te zijn met de stap van Huijsman. "Hij gaat bij Vilans kennis opdoen over nieuwe ontwikkelingen op het gebied van dementiezorg, daarvan kunnen we bij Tante Louise alleen maar baat hebben."

